

Fișa disciplinei

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE
1.2. Facultatea	CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE
1.3. Departamente	(Departament) INFORMATICA DE GESTIUNE
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	MASTERAT
1.6. Forma de învățământ	CU FRECVENȚĂ
1.7. Programul de studii	Informatică de gestiune
1.8. Limba de studiu	Română
1.9. Anul universitar	2022-2023

2. Date despre disciplina

2.1. Denumire	Managementul proiectelor									
2.2. Cod	22.0293IF1.2-0002									
2.3. Anul de studii	1	2.4. Semestrul	2	2.5. Forma de evaluare	Examen	2.6. Regimul disciplinei	O (Obligato riu)	2.7. Nr. credite ECTS	6	
2.8. Titulari	C(C)	conf.univ.dr. BOLDEANU D Dana Maria					boldeanud@cig.ase.ro			
	C(C)	conf.univ.dr. ȚARȚAVULEA Cristina-Venera					cristina.tartavulea@cig.ase.ro			
	C(C)	conf.univ.dr. GAVRILĂ P ALEXANDRU - ADRIAN					galex@ase.ro			
	L/P(L/P)	conf.univ.dr. BOLDEANU D Dana Maria					boldeanud@cig.ase.ro			
	L/P(L/P)	conf.univ.dr. ȚARȚAVULEA Cristina-Venera					cristina.tartavulea@cig.ase.ro			
	L/P(L/P)	conf.univ.dr. GAVRILĂ P ALEXANDRU - ADRIAN					galex@ase.ro			

3. Timp total estimat

3.1. Număr de săptămâni	14.00
3.2. Număr de ore pe săptămână	3.00 din care
	C(C) 2.00
	L/P(L/P) 1.00
3.3. Total ore din planul de învățământ	42.00 din care
	C(C) 28.00
	L/P(L/P) 14.00
3.4. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS*25 ore)	150.00
3.5. Total ore studiu individual	108.00

<i>Distribuția fondului de timp pentru studiu individual</i>	
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	30.00
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	20.00
Pregătire seminarii, laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40.00
Tutoriat	5.00
Examinări	3.00
Alte activități	10.00

4. Precondiții

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții desfășurare activități

pentru C(C)	Calculatoare cu acces la Internet dotate cu periferice pentru conexiune audio-video, echipamente de predare multimedia; acces la platforme online
pentru L/P(L/P)	Calculatoare cu acces la Internet dotate cu periferice pentru conexiune audio-video; acces la platforme online

6. Competențe specifice acumulate

PROFESIONALE	C1	Cunoașterea aprofundată a metodelor, tehnicilor de analiză a proiectării unui sistem informatic financiar – contabil și de gestiune, într-un mediu avansat de securitate
PROFESIONALE	C2	Integrarea tehnologiilor informatice avansate aplicabile în mediul de afaceri, prin utilizarea critic-constructivă a cunoștințelor teoretice și a deprinderilor practice în construirea unui sistem informatic
PROFESIONALE	C4	Utilizarea unor judecăți de valoare în aplicarea metodelor și tehnicilor de analiză, proiectare și implementare a sistemelor informatice ERP (Enterprise Resource Planning)
PROFESIONALE	C5	Proiectarea, dezvoltarea, implementarea și utilizarea sistemelor informatice în domeniul financiar-contabil și de gestiune

7. Obiectivele disciplinei

7.1. Obiectivul general	Insusirea unor concepte si tehnici avansate necesare unui management de proiect eficient.
7.2. Obiective specifice	Dobandirea cunostintelor si dezvoltarea abilitatilor necesare initierii, planificarii, executiei, monitorizarii, controlului si finalizarii cu succes a unui proiect. Dezvoltarea abilitatilor privind utilizarea instrumentelor software destinate managementului de proiect.

8. Conținuturi

8.1. C(C)		Metode de predare/ lucru	Recomandări
1	Introducere în managementul de proiect. Bune practici și standarde referitoare la gestiunea proiectelor.	Prelegere, explicație, dezbateri	
2	Metodologii pentru gestiunea proiectelor de dezvoltare software (Waterfall, Agile, Hybrid)	Prelegere, explicație, dezbateri	
3	Inițierea unui proiect. Elaborarea documentului de inițiere a unui proiect.	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
4	Managementul părților interesate (stakeholders). Elaborarea Registrului părților interesate.	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
5	Managementul comunicării. Elaborarea Planului de comunicare. Managementul schimbării.	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
6	Managementul riscurilor. Elaborarea Registrului de riscuri	Prelegere, explicație, dezbateri	
7	Managementul timpului. Planificarea activităților unui proiect. Definirea matricei de roluri și responsabilități (Matricea RACI).	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
8	Managementul resurselor umane. Definirea resurselor necesare unui proiect și alocarea acestora pe activitățile proiectului.	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
9	Managementul costurilor. Analiza cost-beneficiu la nivelul unui proiect	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
10	Monitorizare și controlul unui proiect. Elaborarea Raportului de stare al proiectului	Prelegere, studiu de caz, dezbateri	
11	Utilizarea instrumentelor software pentru planificarea unui proiect - Partea I (Definirea opțiunilor generale aferente proiectului, calendarul personalizat, planificarea activităților din punct de vedere al structurii acestora, definirea dependențelor, stabilirea restricțiilor de timp și a unor memento-uri de derulare - deadline).	Prelegere, studiu de caz, demonstrație	
12	Utilizarea instrumentelor software pentru planificarea unui proiect - Partea a II-a (Planificarea resurselor, definirea resurselor de tip buget aferent proiectului, alocarea resurselor la nivelul sarcinilor, soluționarea problemelor de supra-alocare).	Prelegere, studiu de caz, demonstrație	
13	Utilizarea instrumentelor software pentru monitorizarea și controlul unui proiect - Partea a III-a (urmărirea derulării activităților și generarea de rapoarte parțiale sau centralizatoare la nivelul unui proiect)	Prelegere, studiu de caz, demonstrație	
14	Sinteza cursului.	Dezbateri finală	

Bibliografie

- Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK Guide 6th edition, 2018
- Boldeanu, D., Geambasu (Tartavulea), C., Tudor, C., Modelarea proceselor de afaceri și managementul proiectelor în administrația publică, ASE, 2015
- OMG, Business Process Model and Notation (BPMN) 2.0, 2011, <https://www.omg.org/spec/BPMN/2.0/>
- Ryan, S., Agile Project Management: The Definitive Beginner's Guide to Learning Agile Project Management and Understanding Methodologies for Quality Control, Kindle Edition, 2019
- Herring, H., Smith, N., Burn, O., Agile Project Management: The New Step by Step Guide to Learn the Kanban Process, Scrum and Lean Thinking, Homer Herring, 2019
- Jozefowska, J, Weglarz, J, Perspectives in Modern Project Scheduling, Springer, 2010
- Hinde, D., Prince2 Study Guide, Sybex, 2010
- Chatfield, C, Microsoft Project 2019 Step by Step, Microsoft Press, 2019

8.2. L/P(L/P)		Metode de predare/ lucru	Recomandări
1	Studii de caz privind inițierea unui proiect. Elaborarea documentului de inițiere a unui proiect.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
2	Studii de caz privind managementul părților interesate și managementul comunicării. Elaborarea Registrului părților interesate. Elaborarea Planului de comunicare.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
3	Studii de caz privind managementul riscurilor.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
4	Studii de caz privind planificarea activităților și resurselor unui proiect. Elaborarea matricei RACI.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
5	Studii de caz privind utilizarea instrumentelor software pentru inițierea și planificarea activităților și resurselor unui proiect.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
6	Studii de caz privind utilizarea instrumentelor software pentru monitorizare, control și raportare în cadrul unui proiect.	Studiu de caz, lucru în echipă, dezbateri	
7	Prezentarea proiectelor.	Evaluare cunoștințe	

Bibliografie

- Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK Guide 6th edition, 2018
- Boldeanu, D., Geambasu (Tartavulea), C., Tudor, C., Modelarea proceselor de afaceri și managementul proiectelor în administrația publică, ASE, 2015
- OMG, Business Process Model and Notation (BPMN) 2.0, 2011, <https://www.omg.org/spec/BPMN/2.0/>
- Ryan, S., Agile Project Management: The Definitive Beginner's Guide to Learning Agile Project Management and Understanding Methodologies for Quality Control, Kindle Edition, 2019
- Herring, H., Smith, N., Burn, O., Agile Project Management: The New Step by Step Guide to Learn the Kanban Process, Scrum and Lean Thinking, Homer Herring, 2019
- Jozefowska, J., Weglarz, J., Perspectives in Modern Project Scheduling, Springer, 2010
- Hinde, D., Prince2 Study Guide, Sybex, 2012
- Chatfield, C., Microsoft Project 2019 Step by Step, Microsoft Press, 2019

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul acestei discipline este adaptat tendințelor actuale în practica managementului de proiect. În acest sens, au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri, practicieni în domeniul managementului de proiect, experiența practică împărtășită de aceștia fiind integrată în conținutul materialelor de curs și seminar.

10. Evaluare

Activitatea	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere în nota finală
10.1. L/P(L/P)	Implicarea în activitățile de lucru în echipă. Intervențiile relevante în dezbaterile pe teme de management de proiect în cadrul activităților didactice.	Se evaluează frecvența și calitatea răspunsurilor.	15.00
10.2. L/P(L/P)	Proiect elaborat în echipă	Se evaluează calitatea proiectului și implicarea fiecărui membru al echipei în elaborarea sa.	35.00
10.3. Evaluare finală	Evaluarea cunoștințelor și abilităților practice privind managementul eficient al proiectelor. Nota finală de promovare a disciplinei se calculează numai dacă la examenul final (evaluarea finală) s-a obținut cel puțin nota 5 (cinci).	Examen scris	50.00
10.4. Modalitatea de notare	Note întregi 1-10		
10.5. Standard minim de performanță	Înșușirea cunoștințelor privind gestionarea eficientă a unui proiect și dezvoltarea abilităților de utilizare a unui instrument software pentru managementul proiectelor.		

Data listării,
01/07/2026

Titulari,

Data avizării în departament,

Director departament,